

### فصل اول: «مفاهیم بنیادی مدیریت»

درسنامه (۱): تعریف مدیریت و فرآیند آن	۱
تعریف مدیریت	۱
فرآیند مدیریت	۲
درسنامه (۲): ویژگی‌های مدیریت	۴
مدیریت به منزله علم، هنر یا حرفه	۴
مدیریت موفق و مؤثر	۵
شایستگی‌های مدیریت	۵
مهارت‌های مدیر	۶
درسنامه (۳): مدیران و انواع آن	۸
مدیریت و مدیران	۸
طبقه‌بندی مدیران	۸
انواع مدیران در سازمان	۹
درسنامه (۴): سازمان و نوع‌شناسی مربوط به آن	۱۰
سازمان چیست؟	۱۰
نوع‌شناسی سازمان‌ها	۱۱
دیدگاه چرخه حیات سازمان‌ها	۱۴
درسنامه (۵): اثربخشی سازمان و رویکردهای مرتبط با آن	۱۵
اهمیت اثربخشی سازمانی	۱۵
۱- رویکرد نیل به هدف	۱۶
۲- رویکرد سیستمی	۱۶
۳- رویکرد عوامل استراتژیک	۱۷
۴- رویکرد ارزش‌های رقابتی	۱۸
درسنامه (۶): مطالع تكمیلی مرتبط با سازمان	۲۰
تئوری سازمان و محیط	۲۰
سازمان‌ها در آینده	۲۰
نظام‌های هوشمند یا سیستم‌های متخصص	۲۱
تلفیق هدف‌های فرد و سازمان از دیدگاه‌های ارزشی متفاوت	۲۲
درسنامه (۷): مدیریت دانش و منطق عقلی	۲۳
مدیریت دانش	۲۳
منطق عقلی جدید و نظریه‌های سازمانی	۲۷

### فصل دوم: «نگاهی به نظریات اولیه مدیریت»

درسنامه (۱): سیر تحول علم مدیریت و دوره پیش از مدیریت علمی	۲۹
سیر تحول علم مدیریت	۲۹
۱- دوره پیش از مدیریت علمی	۲۹
درسنامه (۲): نظریات مکتب کلاسیک‌ها	۳۰
۲- نظریه‌ها و رهیافت‌های مکتب کلاسیک یا سنتی	۳۰
الف) نظریه مدیریت علمی (فردریک وینسلو تیلور)	۳۰
ب) نظریه اصول گرایان (هنری فایول)	۳۴
ج) نظریه بوروکراسی (ماکس وبر)	۳۷

## فهرست مطالب

۳۸	د) سایر دانشمندان حوزه مکتب کلاسیک‌ها
۳۹	مفروضات نظریه‌های مکتب کلاسیک
۳۹	مرحله گذار از مکتب کلاسیک به مکتب روابط انسانی
۴۲	درسنامه (۳): مکتب نئوکلاسیک‌ها
۴۲	۳- مکتب منابع انسانی (مکتب رفتارگرایان یا نظریات نئوکلاسیک‌ها)
۴۵	درسنامه (۴): دیدگاه‌های کمی
۴۵	۴- نظریه کمی
۴۷	درسنامه (۵): نظریات مدیریت امروز
۴۷	۵- وضعیت مدیریت امروز
۴۷	(الف) نظریه سیستمی
۵۸	(ب) مدیریت اقتصادی
۶۱	درسنامه (۶): بررسی و طبقه‌بندی مکاتب مدیریت

### فصل سوم: «نظریات جدید مدیریت»

۶۹	درسنامه (۱): نظریه‌های جدید سازمان و مدیریت
۸۴	درسنامه (۲): دیدگاه‌های پست‌مدرنیسم در مدیریت
۸۸	درسنامه (۳): دیدگاه‌های نظری تئوری سازمان
۹۲	درسنامه (۴): مدیریت بر مبنای ارزش‌های اسلامی
۹۳	درسنامه (۵): نقش استعاره در شناخت سازمان

### فصل چهارم: «خلاقیت و نوآوری»

۱۰۱	درسنامه (۱): مفاهیم اولیه خلاقیت و نوآوری
۱۰۳	درسنامه (۲): انواع اندیشه‌یدن
۱۰۴	درسنامه (۳): فراگرد خلاقیت
۱۰۶	درسنامه (۴): فنون خلاقیت و سلاست فکر
۱۰۶	فنون خلاقیت
۱۰۸	پیشنهادات عملی برای کسب سلاست فکر

### فصل پنجم: «تصمیم‌گیری»

۱۱۰	درسنامه (۱): تصمیم‌گیری و مفاهیم مرتبط با آن
۱۱۰	تعريف تصمیم‌گیری
۱۱۱	استفاده از مدل در تصمیم‌گیری
۱۱۲	درسنامه (۲): انواع طبقه‌بندی تصمیم‌ها
۱۱۲	طبقه‌بندی تصمیم‌ها
۱۱۵	درسنامه (۳): مسئله‌یابی و فرآیند آن
۱۱۵	مسئله‌یابی
۱۱۵	فراگرد مسئله‌یابی
۱۱۷	درسنامه (۴): فرآیند تصمیم‌گیری و مراحل آن
۱۱۷	فرآیند تصمیم‌گیری (فرآیند منطقی حل مسئله)
۱۱۷	مرحله اول: شناسایی وضعیت
۱۱۸	مرحله دوم: ایجاد بدیل‌ها (راه‌حل‌یابی)
۱۱۹	مرحله سوم: ارزیابی بدیل‌ها و انتخاب بهترین آن‌ها
۱۱۹	مرحله چهارم: اجرای تصمیم و پیگیری آن

## فهرست مطالب

درسنامه (۵): تحلیل و بررسی عوامل مؤثر در فرآیند تصمیم‌گیری	۱۲۰
عوامل و موانع مؤثر در فرآیند تصمیم‌گیری	۱۲۰
درسنامه (۶): سبک‌ها و مدل‌های تصمیم‌گیری	۱۲۵
سبک‌های تصمیم‌گیری	۱۲۵
مدل‌های تصمیم‌گیری	۱۲۶
مدل سلسله‌مراتبی اطلاعات	۱۳۰
درسنامه (۷): تصمیم‌گیری فردی و انواع شیوه‌های آن	۱۳۲
تفاوت‌های فردی در تصمیم‌گیری	۱۳۲

### فصل ششم: «برنامه‌ریزی»

درسنامه (۱): تعاریف و مفاهیم اولیه برنامه‌ریزی	۱۳۴
ضرورت برنامه‌ریزی	۱۳۴
برنامه‌ریزی و پیش‌بینی	۱۳۵
درسنامه (۲): نگرش‌ها و دیدگاه‌های متداول در برنامه‌ریزی	۱۳۶
انواع نگرش‌ها به برنامه‌ریزی	۱۳۶
ابعاد اساسی برنامه‌ها	۱۳۷
دیدگاه‌های (رهیافت‌های) متداول در برنامه‌ریزی	۱۳۷
درسنامه (۳): مدیریت بر مبنای هدف	۱۳۹
درسنامه (۴): مراحل برنامه‌ریزی و موانع آن	۱۴۲
مراحل عمده برنامه‌ریزی	۱۴۲
دامها و موانع برنامه‌ریزی	۱۴۴
درسنامه (۵): انواع دسته‌بندی‌های برنامه‌ها	۱۴۵
سلسله مراتب برنامه‌ها	۱۴۵
انواع برنامه‌ها	۱۴۵
درسنامه (۶): فنون برنامه‌ریزی	۱۴۸

### فصل هفتم: «برنامه‌ریزی استراتژیک»

درسنامه (۱): تعاریف اولیه برنامه‌ریزی استراتژیک	۱۵۰
مفاهیم اولیه برنامه‌ریزی استراتژیک	۱۵۰
مراتب راهبرد (سطح استراتژی)	۱۵۲
درسنامه (۲): برنامه‌ریزی استراتژیک و عملیاتی	۱۵۳
درسنامه (۳): فرآیند برنامه‌ریزی استراتژیک	۱۵۵
فرآگرد برنامه‌ریزی راهبردی	۱۵۵
مرحله یک: تدوین رسالت (مأموریت) سازمان	۱۵۵
مرحله دوم: تدوین اهداف خرد و کلان	۱۵۶
مرحله سوم: شناخت فرهنگ سازمان، توانایی‌های سازمان و وضعیت محیط سازمان	۱۵۶
مرحله چهارم: تدوین راهبرد	۱۵۶
مرحله پنجم: اجرای استراتژی (راهبرد)	۱۶۲
درسنامه (۴): مکاتب فکری تفکر استراتژیک	۱۶۳
درسنامه (۵): مدیریت محیط و استراتژی‌های مرتبط با آن	۱۶۵
مدیریت محیط	۱۶۵

### فصل هشتم: «ساختار و عوامل مؤثر بر آن»

درسنامه (۱): مبانی و مفاهیم ساختار سازمانی ..... ۱۶۷
درسنامه (۲): ابعاد ساختار سازمانی ..... ۱۷۵
۱- پیچیدگی ..... ۱۷۵
۲- رسمیت ..... ۱۷۷
۳- تمرکز و عدم تمرکز ..... ۱۷۹
شاخص‌های سنجش ساختار سازمانی ..... ۱۷۹
درسنامه (۳): عوامل مؤثر بر ساختار سازمان ..... ۱۸۱
عوامل تعیین‌کننده ساختار سازمان ..... ۱۸۱
درسنامه (۴): عامل اول: اندازه سازمان ..... ۱۸۲
درسنامه (۵): عامل دوم: تکنولوژی ..... ۱۸۵
درسنامه (۶): عامل سوم: محیط ..... ۱۹۱
درسنامه (۷): عامل چهارم: قدرت - کنترل ..... ۱۹۷
درسنامه (۸): عامل پنجم: استراتژی ..... ۲۰۰
درسنامه (۹): سایر عوامل مؤثر بر ساختار سازمانی ..... ۲۰۵

### فصل نهم: «سازماندهی و انواع آن»

درسنامه (۱): مفاهیم اولیه سازماندهی ..... ۲۰۷
تعریف سازماندهی ..... ۲۰۷
مراحل فرآیند سازماندهی ..... ۲۰۷
مبانی فرآیند سازماندهی ..... ۲۰۹
درسنامه (۲): سازماندهی و طراحی سازمان بر مبنای نگرش سنتی ..... ۲۱۰
درسنامه (۳): سازماندهی و طراحی سازمان بر مبنای نگرش پویا ..... ۲۱۳
درسنامه (۴): مباحثی در ارتباط با سازمان‌های مجازی ..... ۲۱۸
درسنامه (۵): چارچوب پیشنهادی مینتبرگ از ساختار سازمانی ..... ۲۲۱
درسنامه (۶): مطالب تکمیلی در ارتباط با انواع ساختارها ..... ۲۲۹
درسنامه (۷): دیوانسالاری و بوروکراسی ..... ۲۳۱
درسنامه (۸): هماهنگی ..... ۲۳۸

### فصل دهم: «رهبری»

درسنامه (۱): تعاریف و مفاهیم اولیه رهبری ..... ۲۴۳
درسنامه (۲): نقش پیرو در فرآیند رهبری ..... ۲۴۶
درسنامه (۳): رهیافت‌های رهبری و مدیریت ..... ۲۴۷
رهیافت صفات مشخصه رهبری یا انسان بزرگ (تئوری شخصیتی) ..... ۲۴۷
درسنامه (۴): رهیافت‌های رفتاری (نگرش روشی) ..... ۲۴۸
درسنامه (۵): رهیافت‌ها و نظریه‌های اقتضایی (ایجابی) ..... ۲۵۲
درسنامه (۶): دیدگاه‌های جدید در رهبری ..... ۲۶۲

### فصل یازدهم: «انگیزش»

درسنامه (۱): مفاهیم اولیه انگیزش ..... ۲۶۴
تعاریف و مفاهیم اولیه انگیزش ..... ۲۶۴
نظریات انگیزش ..... ۲۶۵

## فهرست مطالب

۲۶۶.....	درسنامه (۲): نظریات محتوایی انگیزش.
۲۶۶.....	نظریات محتوایی
۲۷۳.....	درسنامه (۳): نظریات فرآیندی انگیزش
۲۷۳.....	نظریه‌های فرآیندی یا فراگردی

### فصل دوازدهم: «ارتباطات»

۲۸۰.....	درسنامه (۱): تعریف ارتباطات و فرآیند آن.
۲۸۰.....	تعاریف و مفاهیم اولیه ارتباطات
۲۸۱.....	فرآیند ارتباط
۲۸۳.....	درسنامه (۲): انواع ارتباطات
۲۸۴.....	درسنامه (۳): موانع ارتباطات
۲۸۶.....	درسنامه (۴): ارتباطات در سازمان
۲۸۹.....	درسنامه (۵): شبکه‌های ارتباطات
۲۹۱.....	درسنامه (۶): روش‌های بهبود ارتباطات (تنش زدایی در مدیریت)
۲۹۳.....	درسنامه (۷): گوش شنوا، زیربنای مهارت ارتباطی
۲۹۵.....	درسنامه (۸): سیستم‌های جلوه مرجع

### فصل سیزدهم: «کنترل»

۲۹۷.....	درسنامه (۱): کنترل و فرآیند آن
۲۹۷.....	تعاریف و مفاهیم اولیه کنترل
۲۹۷.....	فرآیند کنترل
۳۰۰.....	درسنامه (۲): سنجش عملکرد واقعی سازمان
۳۰۳.....	درسنامه (۳): انواع کنترل از نظر مقطع زمانی
۳۰۶.....	درسنامه (۴): فلسفه‌ها، رویکردها و استراتژی‌های کنترل
۳۰۶.....	فلسفه‌های کنترل و نظارت در سازمان
۳۰۶.....	رویکردهای کنترل و نظارت سازمانی
۳۰۷.....	استراتژی‌های کنترل سازمانی
۳۰۹.....	درسنامه (۵): بحران و مدیریت آن
۳۰۹.....	بحران
۳۱۰.....	مدیریت بحران
۳۱۰.....	انواع سیستم‌های کنترلی

### فصل چهاردهم: «مفاهیم اولیه رفتار سازمانی»

۳۱۲.....	درسنامه (۱): تعاریف و مفاهیم اولیه رفتار سازمانی
۳۱۲.....	نظریه‌های رفتاری و مکتب رفتارگرایی
۳۱۲.....	مقدمه‌ای بر رفتار سازمانی
۳۱۴.....	درسنامه (۲): روابط انسانی
۳۱۴.....	معنی و مفهوم کار
۳۱۴.....	کیفیت زندگی کاری
۳۱۵.....	درسنامه (۳): جهانی شدن
۳۱۵.....	جهانی شدن و فرهنگ‌های مختلف
۳۱۷.....	درسنامه (۴): انگیزه‌ها و هدف‌ها
۳۱۹.....	درسنامه (۵): هدف‌گذاری

فصل پانزدهم: «نگرش و شخصیت»

۳۲۰	درسنامه (۱): شخصیت و مفاهیم مرتبط با آن	شخصیت
۳۲۰	نوع شناسی شخصیت	
۳۲۰	درسنامه (۲): هوش و مفاهیم مرتبط با آن	انواع هوش
۳۲۴	هوش هیجانی (احساسی یا عاطفی)	
۳۲۵	درسنامه (۳): نگرش و مفاهیم مرتبط با آن	نگرش یا طرز تلقی
۳۲۷	درسنامه (۴): تعهد سازمانی	
۳۲۸		

## فصل شانزدهم: «تحلیل موادهای»

درسنامه (۱): تعریف تحلیل مراوده‌ای (تجزیه و تحلیل تعاملی)	۳۲۹
درسنامه (۲): حالات من و وضعیت بودن	۳۳۰
وضعیت بودن	۳۳۱
درسنامه (۳): مراودهات میان مردم	۳۳۲

فصل هفدهم: «اد، اک»

درسنامه (۱): تعاریف ادراک و فرآیند آن	۳۳۵
درسنامه (۲): ادراک رخدادهای اجتماعی و افراد (ویژگی‌ها و فرآیندهای مؤثر بر ادراک اجتماعی)	۳۳۷
درسنامه (۳): خطاهای ادراکی	۳۳۹
درسنامه (۴): کاربردهای نظریه ادراک	۳۴۲

فصل هجدهم: «یادگیری»

درسنامه (۱): یادگیری و نظریات مرتبط با آن	۳۴۶
نظریات یادگیری	۳۴۶
درسنامه (۲): سیک‌های یادگیری	۳۴۹

فصل نوزدهم: «گروه و قسم»

درسنامه (۱): گروه و انواع آن	۳۵۰
تعاریف گروه	۳۵۰
انواع گروه‌ها	۳۵۰
درسنامه (۲): اثربخشی و پویایی گروه	۳۵۲
اثربخشی گروه	۳۵۲
پویایی گروهی و میان گروهی	۳۵۳
درسنامه (۳): ساختار گروه و ترکیب آن	۳۵۴
درسنامه (۴): عوامل مؤثر بر عملکرد گروه	۳۵۷
درسنامه (۵): تهدیدات نسبت به اثربخشی گروه	۳۵۹
درسنامه (۶): تصمیم‌گیری گروهی	۳۶۱
درسنامه (۷): مراحل تشکیل گروه	۳۶۳
درسنامه (۸): تسمیه	۳۶۴

### فصل بیستم: «تعارض و مذاکره»

درسنامه (۱): تعاریف و دیدگاه‌های تعارض ..... ۳۶۶
تعاریف و دیدگاه‌های مرتبط با تعارض ..... ۳۶۶
درسنامه (۲): دسته‌بندی‌های انواع تعارض از جنبه‌های متفاوت ..... ۳۶۹
انواع تعارض ..... ۳۶۹
درسنامه (۳): منابع و فنون رفع و ایجاد تعارض ..... ۳۷۱
منابع تعارض سازمانی ..... ۳۷۱
فنون رفع تعارض ..... ۳۷۱
فنون ایجاد تعارض سازنده (تعارض کارکردی) ..... ۳۷۲
درسنامه (۴): استراتژی‌ها و سبک‌های مدیریت تعارض ..... ۳۷۳
استراتژی‌ها و سبک‌های مدیریت و هدایت تعارض (تضاد) ..... ۳۷۳
درسنامه (۵): مذاکره و سبک‌های عمدۀ آن ..... ۳۷۷
مذاکره یا چانه زدن ..... ۳۷۷

### فصل بیست و یکم: «فرهنگ سازمانی و مفاهیم مربوط به آن»

درسنامه (۱): فرهنگ و مفاهیم مرتبط با آن ..... ۳۷۹
مفهوم فرهنگ سازمانی ..... ۳۷۹
ایجاد، حفظ و انتقال فرهنگ ..... ۳۸۰
انواع فرهنگ سازمانی ..... ۳۸۱
درسنامه (۲): اخلاق و اصول اخلاقی ..... ۳۸۳
جنبه‌های اخلاقی کار مدیران ..... ۳۸۳
سطح اصول منطقی اخلاق ..... ۳۸۳
اخلاق سازمانی ..... ۳۸۴
انواع فرهنگ اخلاقی در سازمان‌ها ..... ۳۸۵
درسنامه (۳): مسئولیت اجتماعی ..... ۳۸۶
درسنامه (۴): سرمایه اجتماعی ..... ۳۸۸
درسنامه (۵): رفتار شهروندی و ضدشهروندی ..... ۳۹۱
رفتار شهروندی ..... ۳۹۱
اعتنیاد به کار ..... ۳۹۲
رفتار ضدشهروندی ..... ۳۹۲
درسنامه (۶): اعتماد سازمانی ..... ۳۹۳
درسنامه (۷): عدالت سازمانی ..... ۳۹۴

### فصل بیست و دوم: «تغییر و تحول فردی و سازمانی»

درسنامه (۱): تغییر و انواع آن ..... ۳۹۶
انواع تغییرات ..... ۳۹۶
درسنامه (۲): مدل تغییر و علل مقاومت در برابر تغییر ..... ۳۹۹
فراگرد تغییر سه مرحله‌ای لوین ..... ۳۹۹
علل مقاومت در برابر تغییر ..... ۳۹۹
درسنامه (۳): تغییر ساختاری ..... ۴۰۱

## فهرست مطالب

۴۰۴	درسنامه (۴): رشد و افول سازمانی
۴۰۴	مدیریت تکامل سازمانی
۴۰۶	افول سازمانی
<b>فصل بیستوسوم: «نفوذ، قدرت و سیاست»</b>	
۴۰۷	درسنامه (۱): نفوذ
۴۰۹	درسنامه (۲): قدرت
۴۱۲	درسنامه (۳): سیاست
۴۱۴	درسنامه (۴): اختیار
<b>فصل بیستوچهارم: «بهرهوری و کارآفرینی»</b>	
۴۱۶	درسنامه (۱): بهرهوری
۴۱۶	مدیریت بهرهوری فرد و سازمان
۴۱۶	اثربخشی و کارآبی
۴۱۸	درسنامه (۲): کمال مدیریت و سازمان
۴۱۹	درسنامه (۳): کیفیت
۴۲۰	درسنامه (۴): کارآفرینی
<b>فصل بیستوپنجم: «مفاهیم اولیه منابع انسانی و طراحی شغل»</b>	
۴۲۳	درسنامه (۱): مفاهیم اولیه، وظایف و نقش‌های مدیریت منابع انسانی
۴۲۳	تعاریف و مفاهیم اولیه مدیریت منابع انسانی
۴۲۳	وظایف مدیریت منابع انسانی
۴۲۴	نقش‌های مدیریت منابع انسانی
۴۲۵	درسنامه (۲): تجزیه و تحلیل شغل
۴۲۵	تجزیه و تحلیل شغل (کارشکافی)
۴۲۵	تنظیم شرح شغل و شرایط احراز شغل
۴۲۷	درسنامه (۳): طراحی شغل
۴۲۷	طراحی شغل و الگوهای آن
۴۳۲	فون طراحی مشاغل
<b>فصل بیستوششم: «فرآیند برنامه‌ریزی نیروی انسانی»</b>	
۴۳۵	درسنامه: برنامه‌ریزی نیروی انسانی و مراحل آن
۴۳۵	تعريف برنامه‌ریزی نیروی انسانی
۴۳۵	مراحل برنامه‌ریزی نیروی انسانی
<b>فصل بیستوهفتم: «فرآیند کارمندیابی، انتخاب و اجتماعی کردن فرد»</b>	
۴۳۹	درسنامه (۱): فرآیند کارمندیابی
۴۳۹	کارمندیابی
۴۴۲	درسنامه (۲): فرآیند انتخاب
۴۴۲	فرآیند انتخاب و گزینش
۴۴۲	مراحل فرآیند انتخاب
۴۴۵	درسنامه (۳): فرآیند اجتماعی کردن (توجیه یا جامعه‌پذیری)

### فصل بیست و هشتم: «آموزش، توسعه و بهسازی منابع انسانی»

درسنامه (۱): نظام بهسازی منابع انسانی ..... ۴۴۶
درسنامه (۲): مراحل مختلف فرآیند آموزش ..... ۴۴۷
درسنامه (۳): مسیر شغلی و مفاهیم مرتبط با آن ..... ۴۵۰
مسیر شغلی ..... ۴۵۰
گرایش‌های مسیر شغلی (لنگرهای مسیر شغلی) ..... ۴۵۰

### فصل بیست و نهم: «مدیریت و ارزیابی عملکرد منابع انسانی»

درسنامه (۱): مدیریت و ارزیابی عملکرد ..... ۴۵۲
مدیریت عملکرد ..... ۴۵۲
ارزیابی عملکرد ..... ۴۵۲
درسنامه (۲): روش‌های ارزیابی عملکرد ..... ۴۵۴

### فصل سی‌ام: «سیستم پاداش، مدیریت حقوق و دستمزد و انضباط»

درسنامه (۱): پاداش ..... ۴۵۶
درسنامه (۲): حقوق و دستمزد ..... ۴۵۷
روش‌های ارزشیابی شغل ..... ۴۵۷
درسنامه (۳): انضباط ..... ۴۶۰
درسنامه (۴): سلامت و استرس در کارکنان ..... ۴۶۱
سوالات آزمون دکتری ۱۴۰۱ ..... ۴۶۳
پاسخنامه آزمون دکتری ۱۴۰۱ ..... ۴۶۴
سوالات آزمون کارشناسی ارشد ۱۴۰۱ - مدیریت ..... ۴۶۶
پاسخنامه آزمون کارشناسی ارشد ۱۴۰۱ - مدیریت ..... ۴۶۸
سوالات آزمون کارشناسی ارشد ۱۴۰۱ - مدیریت کسب و کار ..... ۴۷۲
پاسخنامه آزمون کارشناسی ارشد ۱۴۰۱ - مدیریت کسب و کار ..... ۴۷۴
سوالات آزمون کارشناسی ارشد ۱۴۰۱ - مهندسی صنایع ..... ۴۷۶
پاسخنامه آزمون کارشناسی ارشد ۱۴۰۱ - مهندسی صنایع ..... ۴۷۷
سوالات آزمون دکتری ۱۴۰۲ ..... ۴۷۹
پاسخنامه آزمون دکتری ۱۴۰۲ ..... ۴۸۰
سوالات آزمون کارشناسی ارشد ۱۴۰۲ - مدیریت ..... ۴۸۳
پاسخنامه آزمون کارشناسی ارشد ۱۴۰۲ - مدیریت ..... ۴۸۴
سوالات آزمون کارشناسی ارشد ۱۴۰۲ - مدیریت ..... ۴۸۶
پاسخنامه آزمون کارشناسی ارشد ۱۴۰۲ - مدیریت ..... ۴۸۸
سوالات آزمون کارشناسی ارشد ۱۴۰۲ - مهندسی صنایع ..... ۴۹۲
پاسخنامه آزمون کارشناسی ارشد ۱۴۰۲ - مهندسی صنایع ..... ۴۹۳
منابع و مراجع ..... ۴۹۵